

< RAPPORT
D'ACTIVITÉ
2024 >



Après une année 2022 record pour le Groupe dans un contexte pourtant incertain, la détérioration extrêmement rapide des conditions de financement en 2023 et l'effondrement de l'immobilier résidentiel n'ont eu qu'un effet limité sur nos activités.

Le chiffre d'Affaires reste proche des 500 Millions d'euros et la production est même en légère hausse pour atteindre 529 M€ démontrant la robustesse du modèle d'acteur intégré et global de l'immobilier professionnel et la résilience du Groupe dans un environnement très dégradé.

Le développement à l'International du groupe a accéléré avec la prise de participation majoritaire en avril 2023 dans la société espagnole Puerto Seco Antequera (PSA) ayant pour objet l'aménagement d'un terrain dans le sud de l'Espagne en vue d'établir un port sec et un parc industriel et logistique de 300 hectares à énergie positive. Cette société est dorénavant consolidée par intégration globale dans les comptes au 31/12/2023.

Sur 2023, le groupe a également poursuivi ses investissements dans des startups innovantes et tournées vers les énergies renouvelables, avec notamment des prises de participation dans Heliup (Photovoltaïque), Wind My Roof (Eolien), Arverne (Géothermie et extraction de lithium), ou Aura Aero (aviation hybride).

En dépit du contexte économique la prise de commandes reste soutenue en 2023 à plus de 500M€.

L'immobilier résidentiel connaît certes un ralentissement du fait de la hausse des taux d'intérêt, de l'inflation et du resserrement des conditions d'octroi des prêts bancaires mais Faubourg Immobilier, la branche résidentielle du Groupe IDEC ne subit que très peu ce retournement de marché.

En effet la planification de nos opérations permet de ne pas lancer de commercialisation avant le troisième trimestre 2024 et les opérations de Poissy et de Saint Ouen, toutes deux quasiment intégralement commercialisées à fin 2023, permettent d'assurer un résultat conforme à l'attendu.

La dette nette est en forte progression du fait de la volonté du Groupe de réinvestir dans sa foncière mais aussi pour soutenir le développement à l'international et dans l'énergie. Elle se situe à 287 M€ à fin décembre 2023. En contrepartie, les actifs augmentent de plus de 120 Millions d'euros.

L'EBITDA, le résultat d'exploitation et le résultat net sont en forte progression, démontrant l'attention portée à ne pas dégrader nos marges malgré le contexte.



Raphaël VALLÉE
Directeur Administratif et
Financier du GROUPE IDEC

TABLE DES MATIÈRES

6 LE BILAN

- 8 ACTIF
- 9 PASSIF
- 10 DETTES PAR TYPE ET PAR ÉCHÉANCE
- 11 COMMENTAIRES SUR L'ENDETTEMENT

12 LES FLUX DE TRÉSORERIE

TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE

14 LE COMPTE DE RÉSULTATS

- 16 COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ
- 18 PRODUCTION PAR PÔLE
- 20 EBITDA PAR PÔLE

20 LA FONCIÈRE IMMOBILIÈRE

RÉPARTITION DU PORTEFEUILLE ET PLUS-VALUE LATENTE

22 LE FONDS D'INVESTISSEMENT

24 AUTRES DONNÉES ADMINISTRATIVES ET FINANCIÈRES

24 EFFECTIF

26 ORGANIGRAMME JURIDIQUE

BILAN CONSOLIDÉ

| | 2023 | 2022 |
|--|----------------|----------------|
| Immobilisations incorporelles | 29 939 | 29 179 |
| <i>Dont Ecart d'acquisition</i> | 29 640 | 28 568 |
| Immobilisations corporelles | 305 979 | 201 609 |
| Immobilisations financières | 55 793 | 39 165 |
| Titres mis en équivalence | 2 879 | 4 634 |
| Actifs immobilisés | 394 588 | 274 588 |
| Stocks et en-cours | 147 603 | 102 293 |
| Clients et comptes rattachés | 103 539 | 163 701 |
| Autres créances et comptes de régularisation (4) | 82 847 | 67 806 |
| Valeurs mobilières de placement | 8 023 | 5 693 |
| Disponibilités | 59 551 | 92 392 |
| Actifs circulants | 401 562 | 431 885 |
| Total Actif | 796 151 | 706 473 |
| Capital (1) | 13 446 | 13 651 |
| Primes (1) | 44 708 | 44 708 |
| Réserves et résultats consolidés (2) | 60 906 | 60 096 |
| Autres (3) | 494 | 460 |
| Capitaux propres – Part du groupe | 119 554 | 118 914 |
| Intérêts minoritaires | 181 | (1 146) |
| Provisions | 14 360 | 15 446 |
| Emprunts et dettes financières | 354 297 | 227 734 |
| Passifs non courants | 368 657 | 243 180 |
| Fournisseurs et comptes rattachés | 188 183 | 203 222 |
| Autres dettes et comptes de régularisations (5) | 119 577 | 142 303 |
| Passifs courants | 307 760 | 345 525 |
| Total Passif | 796 151 | 706 473 |

Le total du Bilan s'établit à

796,2M€
(VS 706,5 M€ À FIN 2022).

L'actif immobilisé
(Y COMPRIS ECARTS D'ACQUISITION)
ressort à

+ 395M€
(+ 120M€)

et les Créances Clients
sont en diminution à

103,5M€
(VS 163,7M€).

ACTIF

Les sites construits ou acquis s'élèvent à 301 M€ (vs 198,1 M€) avec l'acquisition d'immeubles pour Bureaux & Co notamment. L'évaluation annuelle faite par Cushman & Wakefield au 31.12.2023 fait ressortir une valeur de marché estimé à 378 M€ (soit une plus-value latente de 74 M€).

Les prises de participations dans des sociétés ou startups (fonds d'investissement Groupe Idex Invest Innovation) s'élèvent à 49,5 M€ en valeur brute.

Le détail figure en chapitre 5.

Les stocks et en-cours de production concernent principalement :

| Promotion Logistique | 47 573 353 | Promotion Logement | 17 444 985 |
|----------------------|------------|--------------------|------------|
| Asco Fields | 14 045 304 | Villejuif | 10 981 613 |
| Cavaillon | 9 942 677 | Saint-Ouen | 4 629 034 |
| Pompadour | 4 863 944 | | |
| Creil | 3 005 407 | | |
| Lomme | 2 658 169 | | |
| Pibrac | 2 641 802 | | |
| Garons | 2 151 821 | | |
| Lamotte | 1 985 542 | | |
| Parc de Fos | 1 787 695 | | |
| Signes | 1 582 750 | | |

Les créances clients s'élèvent à

103,5M€ dont :

(vs 166,7 M€)

DEVELOPPEMENT

13 484 278

dont résidentiel

6 835 023

INGENIERIE

75 268 605

Les écarts d'acquisition s'élèvent à

29,6M€
(VS 28,6 M€).

La trésorerie active
est en forte diminution à

67,6M€
(VS 98,0 M€).

illustrant la forte hausse des
actifs immobilisés.

PASSIF

Le montant des Capitaux propres atteint

119,6M€

(VS 118,9M€).

dont 15,8M€ au titre du résultat net de l'exercice.

L'endettement financier net est en forte augmentation à

286,7M€

(VS 129,6M€).

du fait de l'investissement conséquent réalisé.

Les dettes financières s'élèvent à

354,3M€

(VS 227,7M€).

et la décomposition est la suivante :

| | 2023 | < 1an | De 1 an à 5 ans | > 5 ans | 2022 |
|----------------------------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|
| Emprunts à moyen et long terme | 220 329 | 38 896 | 107 421 | 74 011 | 116 029 |
| Crédit-bail immobilier | 112 325 | 2 324 | 47 656 | 62 345 | 73 066 |
| Crédit Promoteur | 14 033 | 14 033 | | | 33 455 |
| Dépôts et cautionnements reçus | 5 491 | 2 279 | 1 029 | 2 184 | 3 653 |
| Intérêts courus sur emprunts | 227 | 227 | | | 187 |
| Concours bancaires | 1 892 | 1 892 | | | 1 345 |
| Total Emprunts et dettes | 354 297 | 59 651 | 156 107 | 138 540 | 227 734 |
| Trésorerie disponible | (67 574) | (67 574) | | | (98 085) |
| Endettement financier net | 286 723 | (7 924) | 156 107 | 138 540 | 129 649 |

DETTES PAR TYPE, PAR PÔLE ET PAR ÉCHÉANCE

| | 2023 | < 1an | De 1 an à 5 ans | > 5 ans | 2022 |
|--|----------------|---------------|--------------------|----------------|----------------|
| Emprunts auprès des établissements de crédits | | | | | |
| Investissement | 84 974 | 5 516 | 26 704 | 52 754 | 31 524 |
| Développement | 7 693 | 7 693 | | | 8 135 |
| Ingénierie | 17 984 | 11 186 | 6 798 | | 31 657 |
| International | 28 988 | 1 418 | 9 501 | 18 069 | 1 470 |
| Holding & filiales directes | 80 735 | 13 128 | 64 419 | 3 188 | 43 286 |
| Total | 220 373 | 38 940 | 107 421 | 74 011 | 116 072 |
| Emprunts s/ contrats de location-financement | | | | | |
| Investissement | 138 634 | 9 166 | 55 230 | 74 238 | 89 445 |
| Total | 138 634 | 9 166 | 55 230 | 74 238 | 89 445 |
| Avance preneur s/emprunts en crédit-bail | | | | | |
| Investissement | (26 309) | (6 842) | (7 574) | (11 893) | (16 379) |
| Total | (26 309) | (6 842) | (7 574) | (11 893) | (16 379) |
| Emprunts, dettes financières divers | | | | | |
| Holding & filiales directes | | (44) | (44) | | (44) |
| Total | | (44) | (44) | | (44) |
| Dépôts et cautionnements reçus | | | | | |
| Investissement | 4 838 | 2 230 | 424 | 2 184 | 3 494 |
| Développement | 259 | 48 | 211 | | 158 |
| Ingénierie | 1 | 1 | | | 1 |
| International | 394 | | 394 | | |
| Total | 5 491 | 2 279 | 1 029 | 2 184 | 3 653 |
| Intérêts courus sur emprunts | | | | | |
| Total | | 227 | 227 | | 187 |
| Crédit Promoteur | | | | | |
| Investissement | 12 000 | 12 000 | | | 24 172 |
| Développement | 2 033 | 2 033 | | | 9 283 |
| Total | 14 033 | 14 033 | | | 33 455 |
| Concours bancaires | | | | | |
| Investissement | 235 | 235 | | | 148 |
| Développement | 262 | 262 | | | 124 |
| Ingénierie | 1 145 | 1 145 | | | 765 |
| Energie | 2 | 2 | | | 94 |
| Holding & filiales directes | 248 | 248 | | | 214 |
| Total | 1 892 | 1 892 | | | 1 345 |
| Total Dettes | 354 297 | 59 650 | 156 107 | 138 540 | 227 734 |

COMMENTAIRES SUR L'ENDETTEMENT

• EMPRUNT MOYEN ET LONG TERME

| | |
|----------------------------|-----------|
| - Amortissement des PGE | (11,4) M€ |
| - Emprunt Fonds Innovation | 37,4 M€ |
| - Verkor Innovation Center | 57,4 M€ |
| - Itégration PSA | 27,9 M€ |
| - Autres | (7) M€ |

Solde + 104,3 M€

• CRÉDIT-BAUX IMMOBILIERS

| | |
|------------------------------|-----------|
| - Amortissement CBI | (6,9) M€ |
| - Nouveau CBI contractés (1) | 56,1 M€ |
| - Avance preneur CBI | (10,4) M€ |

Solde + 38,8 M€

(1) NOUVEAUX PROJETS :

| | |
|----------------|---------|
| • Saint-Just | 2,8 M€ |
| • Signes Hôtel | 5,2 M€ |
| • Pierre Vives | 2,6 M€ |
| • Saint Roch | 7,5 M€ |
| • Rovaltain | 5,1 M€ |
| • Campus Blois | 15,2 M€ |
| • Créteil | 17,2 M€ |

• CRÉDITS PROMOTEURS

| | |
|-----------------------------------|-----------|
| - Amortissements | (21,4) M€ |
| - Nouveaux Crédits Promoteurs (2) | 2 M€ |

Solde (19,4) M€

(2) NOUVEAUX PROJETS :

| | |
|---------------|--------|
| • Pibrac | 1,1 M€ |
| • 10 Faubourg | 0,8 M€ |

• AUTRES VARIATIONS

| |
|---------------------------|
| - Divers |
| - Dépôts et cautionnement |
| - Intérêts courus |
| - Concours bancaires |

Solde + 2,4 M€

Solde + 126M€

TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE

| | 2023 | 2022 |
|---|-----------------|-----------------|
| I. OPERATIONS D'EXPLOITATION | | |
| Résultat net consolidé | 14 665 | 13 181 |
| Résultat des sociétés mises en équivalence | (4 600) | (4 671) |
| Amortissements et provisions | 16 019 | 15 600 |
| Variation des impôts différés | 172 | 575 |
| Plus-values de cession, nettes d'impôt | (176) | (851) |
| Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées | 26 080 | 23 834 |
| Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence | 3 080 | 3 300 |
| Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité | (19 410) | 61 658 |
| Variation de la trésorerie issue des opérations d'exploitation | 9 749 | 88 793 |
| II. OPERATIONS D'INVESTISSEMENT | | |
| Acquisition d'immobilisations | (102 733) | (29 709) |
| Cession d'immobilisations, nettes d'impôt | 9 653 | 702 |
| Incidence des variations de périmètre | 5 437 | 5 414 |
| Variation de la trésorerie issue des opérations d'investissement | (87 643) | (23 593) |
| III. OPERATIONS DE FINANCEMENT | | |
| Dividendes versés aux actionnaires de la société mère | (7 999) | (7 999) |
| Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées | (160) | (88) |
| Augmentation ou diminutions de capital en numéraire | (6 800) | |
| Emissions d'emprunts | 127 849 | 26 665 |
| Remboursements d'emprunts | (65 945) | (56 698) |
| Variation de la trésorerie issue des opérations de financement | 46 944 | (38 121) |
| | (109) | (41) |
| IV. INCIDENCE DES ECARTS DE CONVERSION | (31 058) | 27 039 |
| VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE | 96 740 | 69 702 |
| TRESORERIE NETTE A L'OUVERTURE | 65 682 | 96 740 |
| TRESORERIE NETTE A LA CLÔTURE | 65 682 | 96 740 |

La trésorerie à fin 2023 de

-31M€

Le BFR à fin 2023 de

-19,4M€

La position de trésorerie du groupe est inférieure de 30 m€ à celle de 2022 malgré une trésorerie générée par l'activité en hausse de plus de 2 m€.

La position de BFR très favorable en fin d'année 2022 s'est retournée en partie sur l'exercice (achèvement en 2023 de chantiers très importants du pôle Ingénierie démarrés en 2022 et fortement générateurs de trésorerie au démarrage).

Les travaux d'aménagement du terrain dans le Sud de l'Andalousie engagés en 2023 ont généré un besoin en fonds de roulement de **plus de 14 m€** sur l'exercice expliquant en quasi-totalité l'impact de la variation de besoin en fonds de roulement négative de la période de 15 m€. Ces travaux ont été autofinancés par le groupe à hauteur de **3 m€**, le reste étant financé par des emprunts externes au groupe.

Le groupe a par ailleurs poursuivi ses acquisitions de terrains alimentant ainsi la réserve de fonciers.

Les investissements corporels et financiers réalisés sont financés en totalité par de la dette à moyen long terme ou du crédit-bail.

L'opération de réduction de capital par rachat d'action réalisée sur l'exercice (rachat des parts détenues par Erik MARIS dans Team Invest représentant 1.5% du capital) impacte négativement la trésorerie de 6.8 m€

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

| | 2023 | 2022 |
|--|----------------|----------------|
| Chiffre d'affaires | 489 299 | 520 883 |
| Autres produits | 39 919 | 2 840 |
| Productions & ventes de l'exercice | 529 218 | 523 723 |
| Achats consommés et autres charges d'exploitation | (438 678) | (440 986) |
| Charges de personnel ⁽¹⁾ | (49 981) | (45 169) |
| Impôts et taxes | (4 983) | (3 966) |
| Divers produits et charges d'exploitation | 5 146 | 667 |
| EBITDA | 40 722 | 34 269 |
| Dotations nettes aux amortissement, dépréciations et provisions | (9 107) | (9 795) |
| Dotations aux dépréciations des écarts d'acquisition | (2 078) | (3 145) |
| Résultat d'exploitation après dotations aux dépréciations de l'écart d'acquisition | 29 537 | 21 329 |
| Résultat financier | (7 843) | (3 627) |
| Résultat exceptionnel | (3 621) | (1 371) |
| Résultat avant impôts | 18 072 | 16 332 |
| Impôts sur les résultats | (8 007) | (7 822) |
| Résultat net des entités intégrées | 10 065 | 8 510 |
| Quote-part dans les résultats des entités mises en équivalence | 4 600 | 4 671 |
| Résultat net d'ensemble consolidé | 14 665 | 13 181 |
| Intérêts minoritaires | (1 152) | (718) |
| Résultat net (Part du groupe) | 15 817 | 13 899 |
| Résultat net, part du Groupe par action (en euros) | 23,52644 | 20,36367 |
| Nombre d'actions retenu pour le calcul | 672 301 | 682 539 |
| Résultat net, part du Groupe par action après dilution | 23,52644 | 20,36367 |
| Nombre d'actions retenu pour le calcul | 672 301 | 682 539 |

Le chiffre d'affaires est en recul de 6%, en raison d'une conjoncture plus difficile impactant notamment le secteur de l'immobilier résidentiel, mais se maintient à un niveau quasi-identique à celui de 2021 avec

489M€
DE CHIFFRE D'AFFAIRES
(VS 521M€).

La production s'établit à

529,2M€ en progression de 1%.

Comme en 2022, les charges de personnel sont en hausse significative (+4 M€), du fait des renforcements des équipes. L'effectif moyen est de

586
PERSONNES
(+10%)

L'EBITDA du groupe dépasse

40,7M€
(+18%)

dont 4M€ constitués par les cessions d'actifs immobiliers de l'exercice. Hors cessions l'EBITDA progresse de 2,6M€.

Le résultat net d'ensemble consolidé atteint

15,8M€
(+1,9M€) SOIT 3% DU CHIFFRE D'AFFAIRES

La charge financière augmente de 4,2M€ du fait de l'augmentation de la dette et la hausse des taux. Le résultat financier présente une charge de

7,8M€

SOLDE INTERMÉDIAIRE DE GESTION CONSOLIDÉ

| | 2023 | 2022 |
|--|----------------|----------------|
| PRODUCTION + VENTES | 529 218 | 523 723 |
| - Coût d'achat des marchandises vendues | (6 882) | (141) |
| - Consommations exercice en provenance des tiers | (431 792) | (440 844) |
| VALEUR AJOUTÉE | 90 543 | 82 738 |
| + Subventions d'exploitation | 926 | 667 |
| - Impôts, taxes et versements assimilés | (4 983) | (3 966) |
| - Charges de personnel (1) | (49 981) | (45 169) |
| + Autres produits et charges d'exploitation | 4 217 | |
| EBITDA | 40 722 | 34 269 |
| + Autres produits | 583 | |
| - Dotations nettes aux amortissements et aux provisions | (9 107) | (9 795) |
| - Autres charges | (1) | (583) |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION | 31 614 | 24 475 |
| + Produits financiers | 6 808 | 980 |
| - Charges financières | (14 651) | (4 607) |
| RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔT net (Part du groupe) | 23 771 | 20 848 |
| Produits exceptionnels | 5 750 | 660 |
| - Charges exceptionnelles | (9 371) | (2 031) |
| RÉSULTAT EXCEPTIONNEL | (3 621) | (1 371) |
| - Impôts sur les résultats | (8 007) | (7 822) |
| Résultat des sociétés intégrées | 12 143 | 11 655 |
| RÉSULTAT SOCIETES M.E. | 4 600 | 4 671 |
| - Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition | (2 078) | (3 145) |
| RÉSULTAT D'ENSEMBLE CONSOLIDÉ | 14 665 | 13 181 |
| RÉSULTAT GROUPE | 15 817 | 13 899 |
| RÉSULTAT HORS GROUPE | (1 152) | (718) |
| PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS | (6 354) | 851 |

(↗) L'EBITDA, en forte progression atteint

40,7M€ (8,3% du CA)

Retraité des intérêts hors groupe et des dotations aux écarts d'acquisition, le résultat net part du groupe s'établit à

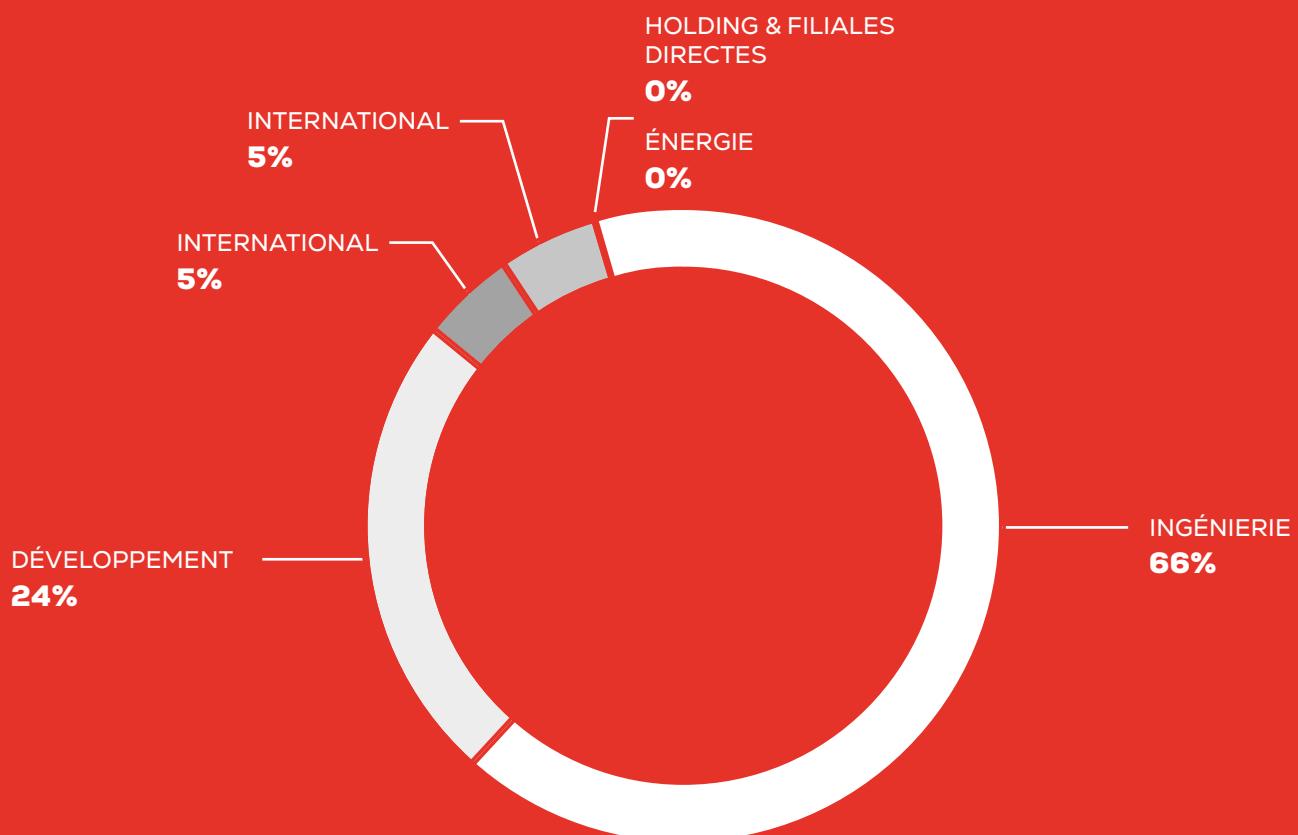
15,817M€

PRODUCTION PAR PÔLE

| Production | 2023 | 2022 | Variation |
|-----------------------------|----------------|----------------|------------------|
| Ingénierie | 327 082 | 279 716 | 47 365 |
| Développement | 127 713 | 173 604 | (45 891) |
| Investissement | 25 060 | 18 577 | 6 483 |
| International | 25 075 | 5 044 | 20 031 |
| Energie | 742 | 711 | 31 |
| Holding & filiales directes | 23 546 | 46 071 | (22 525) |
| | 529 218 | 523 723 | 5 495 |

RÉPARTITION DE LA PRODUCTION PAR PÔLE

La production de la Holding correspond au chantier du Verkor Innovation Centre, intégralement réalisé par le pôle Ingénierie mais contractuellement porté par Groupe Idec. En retraitant ce montant, la répartition s'établit ainsi:



EBITDA PAR PÔLE

| EBITDA | 2023 | 2022 | Variation |
|-----------------------------|---------------|---------------|--------------|
| Ingénierie | 20 038 | 18 828 | 1 210 |
| Développement | 9 422 | 12 581 | (3 160) |
| Investissement | 13 450 | 7 687 | 5 763 |
| International | (3 349) | (2 187) | (1 162) |
| Energie | (2 230) | (1 528) | (702) |
| Holding & filiales directes | 3 390 | (1 112) | 4 502 |
| | 40 722 | 34 269 | 6 453 |

l'EBITDA du pôle Ingénierie est en forte croissance, compensant en partie la baisse sur le pôle Développement. L'objectif est toujours d'atteindre l'équilibre sur l'International en 2024.

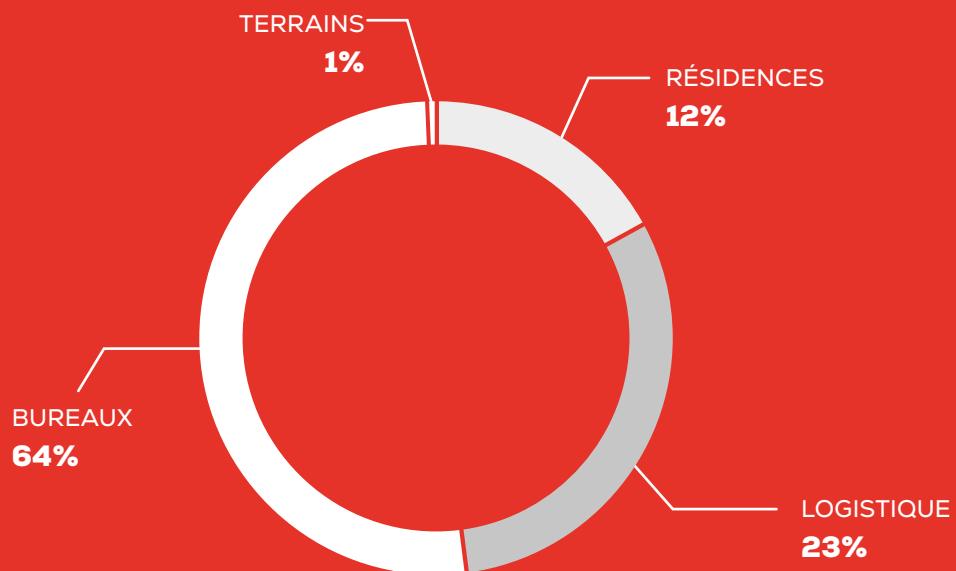
 Au Global, l'EBITDA consolidé progresse de près de 19%.

LA FONCIÈRE IMMOBILIÈRE

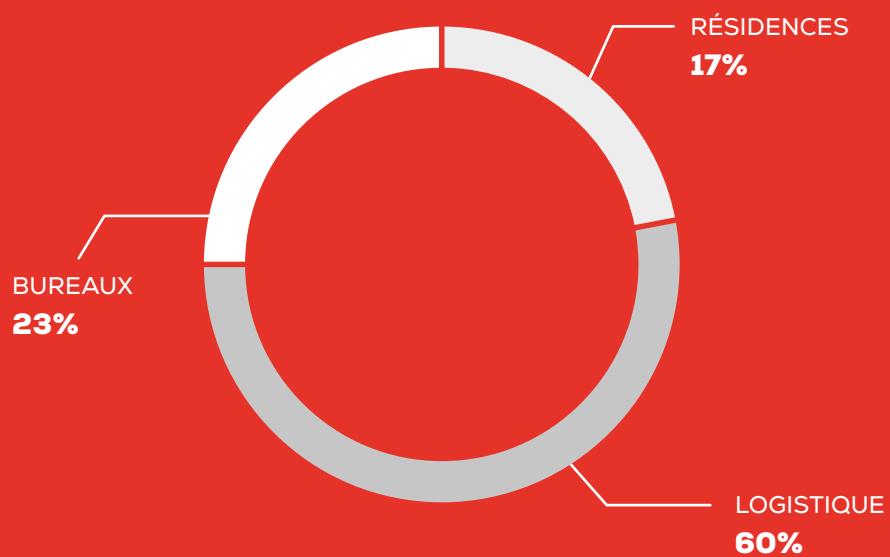
| | VNC | Valeurs actif* yc en construction | Dettes ajustée | Plus-value latente |
|----------------------|----------------|--------------------------------------|-------------------|-----------------------|
| Logistique | 43 346 | 87 904 | 32 905 | 44 558 |
| Bureaux | 226 632 | 238 543 | 155 611 | 11 911 |
| Résidences | 31 070 | 43 887 | 14 796 | 12 817 |
| Terrain | 0 | 99 | 0 | 99 |
| Total | 301 048 | 370 433 | 203 312 | 69 385 |
| Loan to value | | | | 0,55 |

L'évaluation de Cushman & Wakefield réalisée à fin 12/2023 fait ressortir une valeur des actifs de 370 M€, générant une plus-value latente de 69 M€.

VALEURS ACTIF



PLUS-VALUE LATENTE



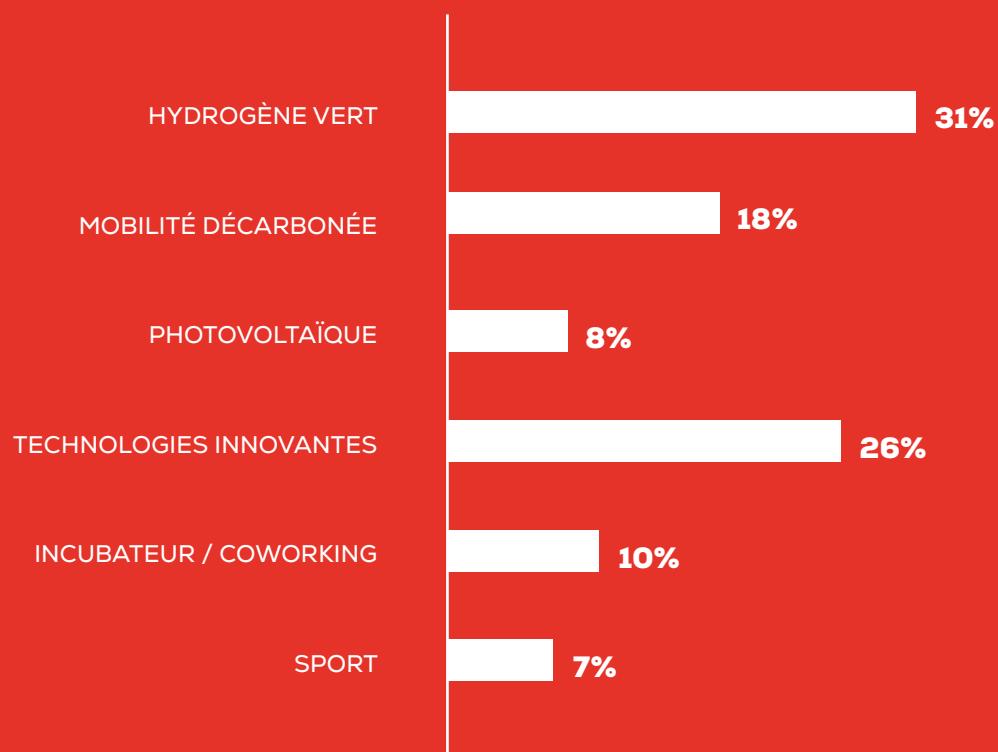
LE FONDS D'INVESTISSEMENT

Les investissements dans les startups innovantes (HELIUP, ARVERNE, AURA AERO, INJECTPOWER) ont continué en 2023 mais sur un rythme moins soutenu. Les valeurs prises en compte le sont à la valeur historique, sans prise en compte des levées de fonds post investissement sur des valorisations supérieures. En ne prenant en compte que VERKOR et INNOENERGY, la plus value qui serait dégagée représenterait 37M€.

| Titres détenus | Actions | Obligations convertibles | Dépréciation | VNC 2023 | VNC 2022 |
|-------------------------------------|----------------|---------------------------------|---------------------|-----------------|-----------------|
| Pôle Holding | | | | | |
| SCIC Boulogne Billancourt | 3 200 | | (2 200) | 1 000 | 2 200 |
| Divers | 130 | | (75) | 55 | 86 |
| Total Pôle holding | 3 330 | | (2 275) | 1 055 | 2 286 |
| Pôle International | | | | | |
| Archetype | 814 | | | 814 | 344 |
| FEBE Venture (Singapour) | 264 | | | 264 | 206 |
| Bloc | | | | | 1 605 |
| Total Pôle international | 1 078 | | | 1 078 | 2 155 |
| Pôle Investissement | | | | | |
| <i>Fonds d'investissement</i> | | | | | |
| Aledia Champagnier | 7 010 | 2 500 | | 9 510 | 7 000 |
| Atawey | 7 010 | | | 7 010 | 7 000 |
| Verkor | 4 704 | 1 823 | | 6 527 | 6 507 |
| InnoEnergy | 5 318 | | | 5 318 | 2 818 |
| ACS Steel | 985 | 1 800 | | 2 785 | 969 |
| Sylfen | 1 500 | | (1 500) | | 1 500 |
| Holosolis | 1 500 | | | 1 500 | 500 |
| Bulane | 1 402 | | | 1 402 | 1 402 |
| Gravithy | 1 041 | | | 1 041 | 375 |
| Inedia | | 1 000 | | 1 000 | 1 000 |
| Inject Power | 1 000 | | | 1 000 | |
| Transition SA | 1 000 | | | 1 000 | |
| Aura Aero | 1 000 | | | 1 000 | |
| Heliup | 1 200 | | | 1 200 | |
| H2SYS | 1 515 | | | 1 515 | |
| Eden Park | 3 433 | | | 3 433 | |
| Divers | 2 069 | 646 | (1 106) | 1 609 | 1 250 |
| Total fonds d'investissement | 41 687 | 7 769 | (2 206) | 46 850 | 30 321 |
| <i>Autres</i> | | | | | |
| Egée Data Center | 132 | 1 321 | | 1 453 | 1 421 |
| Divers | 879 | | | 879 | 1 045 |
| Clubs Hotel Tourisme | 61 | | | 61 | 43 |
| Total Pôle Investissement | 42 759 | 9 090 | (2 206) | 49 243 | 32 830 |
| | 47 167 | 9 090 | (4 881) | 51 375 | 37 272 |

| Fonds d'investissement (en valeurs nettes) | Ouverture | Augmentation | Diminution | Autres variations | Clôture |
|---|-----------|--------------|------------|-------------------|---------|
| Groupe Idec Invest | 11 506 | 21 | | | 11 527 |
| Groupe Idec Invest Innovation | 18 815 | 16 508 | | | 35 323 |
| Total | 30 321 | 16 529 | | | 46 850 |

INDICATEURS CLÉS



AUTRES DONNÉES ADMINISTRATIVES ET FINANCIÈRES

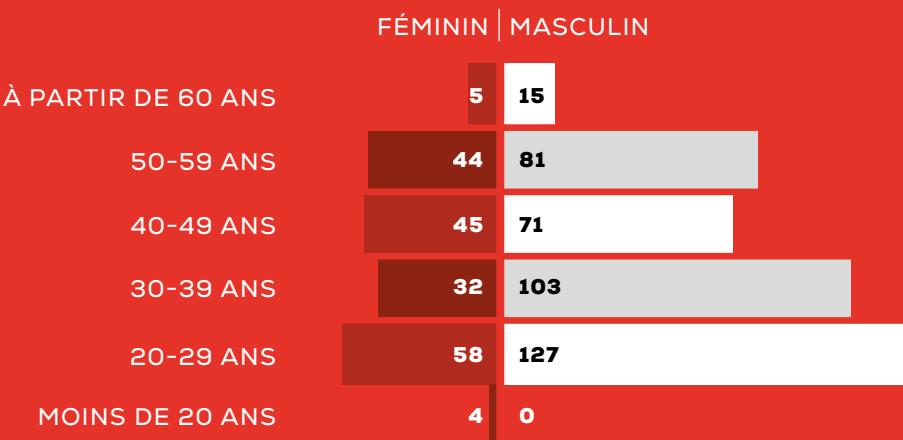
VENTILATION DE L'EFFECTIF SALARIÉ MOYEN

| Effectifs (ETP) | 2023 | 2022 | Variation | Variation en % |
|-----------------------------|------------|------------|-----------|----------------|
| Développement | 48 | 50 | (2) | (4)% |
| Energie | 9 | 5 | 4 | 80% |
| Holding & filiales directes | 91 | 78 | 13 | 17% |
| Ingénierie | 429 | 389 | 40 | 10% |
| International | 4 | 5 | (1) | (20)% |
| Investissement | 5 | 4 | 1 | 25% |
| Total | 586 | 531 | 55 | 10% |

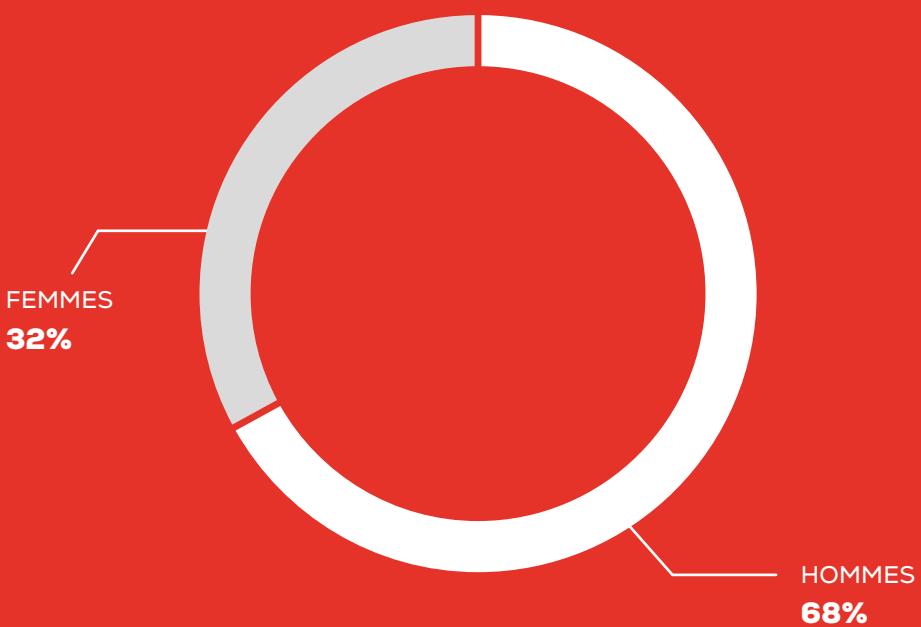
L'INGÉNIERIE PRÉSENTE
73% de l'effectif total et demeure
le pôle avec la plus forte
augmentation.

ce nombre de 586 comprend les alternants
et contrats de professionnalisation (62).

PYRAMIDE DES ÂGES



RÉPARTITION HOMMES / FEMMES



ORGANIGRAMME JURIDIQUE



AMÉNAGEMENT / PROMOTION



AMÉNAGEMENT
ET TERRITOIRES



PARCS D'ACTIVITÉS
ET LOGISTIQUES



IMMOBILIER
RÉSIDENTIEL



CONCEPTION / CONSTRUCTION



LOGISTIQUE, TERTIAIRE



INDUSTRIE, HAUTES TECHNOLOGIES



PHARMACEUTIQUE, COSMÉTIQUE



AGROALIMENTAIRE



INVESTISSEMENT IMMOBILIER
GESTION LOCATIVE





IDECK INVEST INNOVATION

FONDS D'INVESTISSEMENT



INCUBATEUR / COWORKING



HYDROGÈNE VERT



LOGISTIQUE ET MOBILITÉ DÉCARBONÉE



PHOTOVOLTAÏQUE / ÉOLIEN / GÉOTHERMIE



TECHNOLOGIES INNOVANTES



IDECSPORT / LIFESTYLE



ÉNERGIE / ENVIRONNEMENT



SOLUTIONS ÉNERGÉTIQUES



HYDROGÈNE VERT



PHOTOVOLTAÏQUE



EUROPE



ASIE



Partenaire associé



VOS CONTACTS

Raphaël VALLÉE

Directeur Administratif et Financier du GROUPE IDEC
01 44 94 90 43

Véronique GRAAL

Directrice Administratif et Financier Adjointe
06 25 22 41 08

Friya GOMA-BALLOU

Consolideur
f.goma-ballou@groupeidec.com

M
O
C
.C
S
H
D
E
P
U
O
R
G