

# ◀ RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024 ▶



***Après une année 2022 record pour le Groupe dans un contexte pourtant incertain, la détérioration extrêmement rapide des conditions de financement en 2023 et l'effondrement de l'immobilier résidentiel n'ont eu qu'un effet limité sur nos activités.***

***Le chiffre d'Affaires reste proche des 500 Millions d'euros et la production est même en légère hausse pour atteindre 529 M€ démontrant la robustesse du modèle d'acteur intégré et global de l'immobilier professionnel et la résilience du Groupe dans un environnement très dégradé.***



Le développement à l'International du groupe a accéléré avec la prise de participation majoritaire en avril 2023 dans la société espagnole Puerto Seco Antequera (PSA) ayant pour objet l'aménagement d'un terrain dans le sud de l'Espagne en vue d'établir un port sec et un parc industriel et logistique de 300 hectares à énergie positive. Cette société est dorénavant consolidée par intégration globale dans les comptes au 31/12/2023.

Sur 2023, le groupe a également poursuivi ses investissements dans des startups innovantes et tournées vers les énergies renouvelables, avec notamment des prises de participation dans Heliup (Photovoltaïque), Wind My Roof (Eolien), Arverne (Géothermie et extraction de lithium), ou Aura Aero (aviation hybride).

En dépit du contexte économique la prise de commandes reste soutenue en 2023 à plus de 500M€.

L'immobilier résidentiel connaît certes un ralentissement du fait de la hausse des taux d'intérêt, de l'inflation et du resserrement des conditions d'octroi des prêts bancaires mais Faubourg Immobilier, la branche résidentielle du Groupe IDEC ne subit que très peu ce retournement de marché.

En effet la planification de nos opérations permet de ne pas lancer de commercialisation avant le troisième trimestre 2024 et les opérations de Poissy et de Saint Ouen, toutes deux quasiment intégralement commercialisées à fin 2023, permettent d'assurer un résultat conforme à l'attendu.

La dette nette est en forte progression du fait de la volonté du Groupe de réinvestir dans sa foncière mais aussi pour soutenir le développement à l'international et dans l'énergie. Elle se situe à 287 M€ à fin décembre 2023. En contrepartie, les actifs augmentent de plus de 120 Millions d'euros.

L'EBITDA, le résultat d'exploitation et le résultat net sont en forte progression, démontrant l'attention portée à ne pas dégrader nos marges malgré le contexte.



**Raphaël VALLÉE**

Directeur Administratif et  
Financier du GROUPE IDEC

# TABLE DES MATIÈRES

---

## 6..... LE BILAN

8.....ACTIF

9.....PASSIF

10.....DETTES PAR TYPE ET PAR ÉCHÉANCE

11.....COMMENTAIRES SUR L'ENDETTEMENT

## 12..... LES FLUX DE TRÉSORERIE

TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE

## 14..... LE COMPTE DE RÉSULTATS

16.....COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

18.....PRODUCTION PAR PÔLE

20.....EBITDA PAR PÔLE

## **20..... LA FONCIÈRE IMMOBILIÈRE**

RÉPARTITION DU PORTEFEUILLE ET PLUS-VALUE LATENTE

## **22..... LE FONDS D'INVESTISSEMENT**

## **24..... AUTRES DONNÉES ADMINISTRATIVES ET FINANCIÈRES**

24..... EFFECTIF

26..... ORGANIGRAMME JURIDIQUE

## BILAN CONSOLIDÉ

	2023	2022
Immobilisations incorporelles	29 939	29 179
<i>Dont Ecart d'acquisition</i>	29 640	28 568
Immobilisations corporelles	305 979	201 609
Immobilisations financières	55 793	39 165
Titres mis en équivalence	2 879	4 634
<b>Actifs immobilisés</b>	<b>394 588</b>	<b>274 588</b>
Stocks et en-cours	147 603	102 293
Clients et comptes rattachés	103 539	163 701
Autres créances et comptes de régularisation (4)	82 847	67 806
Valeurs mobilières de placement	8 023	5 693
Disponibilités	59 551	92 392
<b>Actifs circulants</b>	<b>401 562</b>	<b>431 885</b>
<b>Total Actif</b>	<b>796 151</b>	<b>706 473</b>
Capital (1)	13 446	13 651
Primes (1)	44 708	44 708
Réserves et résultats consolidés (2)	60 906	60 096
Autres (3)	494	460
<b>Capitaux propres – Part du groupe</b>	<b>119 554</b>	<b>118 914</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>181</b>	<b>(1 146)</b>
Provisions	14 360	15 446
Emprunts et dettes financières	354 297	227 734
<b>Passifs non courants</b>	<b>368 657</b>	<b>243 180</b>
Fournisseurs et comptes rattachés	188 183	203 222
Autres dettes et comptes de régularisations (5)	119 577	142 303
<b>Passifs courants</b>	<b>307 760</b>	<b>345 525</b>
<b>Total Passif</b>	<b>796 151</b>	<b>706 473</b>

Le total du Bilan s'établit à

**796,2M€**

(VS 706,5 M€ À FIN 2022).

L'actif immobilisé

(Y COMPRIS ECARTS D'ACQUISITION)

ressort à

**+ 395M€**

(+ 120M€)

et les Créances Clients  
sont en diminution à

**103,5M€**

(VS 163,7M€).

## ACTIF

Les sites construits ou acquis s'élèvent à 301 M€ (vs198,1M€) avec l'acquisition d'immeubles pour Bureaux & Co notamment. L'évaluation annuelle faite par Cushman & Wakefield au 31.12.2023 fait ressortir une valeur de marché estimé à 378 M€ (soit une plus-value latente de 74 M€). Les prises de participations dans des sociétés ou startups (fonds d'investissement Groupe Idec Invest Innovation) s'élèvent à 49,5M€ en valeur brute. Le détail figure en chapitre 5.

Les stocks et en-cours de production concernent principalement :

Promotion Logistique	47 573 353	Promotion Logement	17 444 985
Asco Fields	14 045 304	Villejuif	10 981 613
Cavaillon	9 942 677	Saint-Ouen	4 629 034
Pompadour	4 863 944		
Creil	3 005 407		
Lomme	2 658 169		
Pibrac	2 641 802		
Garons	2 151 821		
Lamotte	1 985 542		
Parc de Fos	1 787 695		
Signes	1 582 750		

Les créances clients s'élèvent à

**103,5M€** dont :  
(vs 166,7M€)

DEVELOPPEMENT

13 484 278

dont résidentiel

6 835 023

INGENIERIE

75 268 605

Les écarts d'acquisition s'élèvent à

**29,6M€**  
(VS 28,6M€).

La trésorerie active  
est en forte diminution à

**67,6M€**  
(VS 98,0M€).

illustrant la forte hausse des  
actifs immobilisés.



## PASSIF

Le montant des Capitaux propres atteint

**119,6M€**

(VS 118,9M€).

dont 15,8M€ au titre du résultat net de l'exercice.

L'endettement financier net est en forte augmentation à

**286,7M€**

(VS 129,6M€).

du fait de l'investissement conséquent réalisé.

Les dettes financières s'élèvent à

**354,3M€**

(VS 227,7M€).

et la décomposition est la suivante :

	2023	◁ 1an	De 1 an à 5 ans	▷ 5 ans	2022
Emprunts à moyen et long terme	220 329	38 896	107 421	74 011	116 029
Crédit-bail immobilier	112 325	2 324	47 656	62 345	73 066
Crédit Promoteur	14 033	14 033			33 455
Dépôts et cautionnements reçus	5 491	2 279	1 029	2 184	3 653
Intérêts courus sur emprunts	227	227			187
Concours bancaires	1 892	1 892			1 345
<b>Total Emprunts et dettes</b>	<b>354 297</b>	<b>59 651</b>	<b>156 107</b>	<b>138 540</b>	<b>227 734</b>
Trésorerie disponible	(67 574)	(67 574)			(98 085)
<b>Endettement financier net</b>	<b>286 723</b>	<b>(7 924)</b>	<b>156 107</b>	<b>138 540</b>	<b>129 649</b>

## DETTES PAR TYPE, PAR PÔLE ET PAR ÉCHÉANCE

	2023	◀ 1an	De 1 an à 5 ans	› 5 ans	2022
<b>Emprunts auprès des établissements de crédits</b>					
Investissement	84 974	5 516	26 704	52 754	31 524
Développement	7 693	7 693			8 135
Ingénierie	17 984	11 186	6 798		31 657
International	28 988	1 418	9 501	18 069	1 470
Holding & filiales directes	80 735	13 128	64 419	3 188	43 286
Total	220 373	38 940	107 421	74 011	116 072
<b>Emprunts s/ contrats de location-financement</b>					
Investissement	138 634	9 166	55 230	74 238	89 445
Total	138 634	9 166	55 230	74 238	89 445
<b>Avance preneur s/emprunts en crédit-bail</b>					
Investissement	(26 309)	(6 842)	(7 574)	(11 893)	(16 379)
Total	(26 309)	(6 842)	(7 574)	(11 893)	(16 379)
<b>Emprunts, dettes financières divers</b>					
Holding & filiales directes	(44)	(44)			(44)
Total	(44)	(44)			(44)
<b>Dépôts et cautionnements reçus</b>					
Investissement	4 838	2 230	424	2 184	3 494
Développement	259	48	211		158
Ingénierie	1	1			1
International	394		394		
Total	5 491	2 279	1 029	2 184	3 653
<b>Intérêts courus sur emprunts</b>					
Total	227	227			187
<b>Crédit Promoteur</b>					
Investissement	12 000	12 000			24 172
Développement	2 033	2 033			9 283
Total	14 033	14 033			33 455
<b>Concours bancaires</b>					
Investissement	235	235			148
Développement	262	262			124
Ingénierie	1 145	1 145			765
Energie	2	2			94
Holding & filiales directes	248	248			214
Total	1 892	1 892			1 345
<b>Total Dettes</b>	<b>354 297</b>	<b>59 650</b>	<b>156 107</b>	<b>138 540</b>	<b>227 734</b>

## COMMENTAIRES SUR L'ENDETTEMENT

### • EMPRUNT MOYEN ET LONG TERME

- Amortissement des PGE	(11,4) M€
- Emprunt Fonds Innovation	37,4 M€
- Verkor Innovation Center	57,4 M€
- Itégration PSA	27,9 M€
- Autres	(7) M€

**Solde + 104,3 M€**

### • CRÉDIT-BAUX IMMOBILIERS

- Amortissement CBI	(6,9) M€
- Nouveau CBI contractés (1)	56,1 M€
- Avance preneur CBI	(10,4) M€

**Solde + 38,8 M€**

#### (1) NOUVEAUX PROJETS :

• Saint-Just	2,8 M€
• Signes Hôtel	5,2 M€
• Pierre Vives	2,6 M€
• Saint Roch	7,5 M€
• Rovaltain	5,1 M€
• Campus Blois	15,2 M€
• Créteil	17,2 M€

### • CRÉDITS PROMOTEURS

- Amortissements	(21,4) M€
- Nouveaux Crédits Promoteurs (2)	2 M€

**Solde (19,4) M€**

#### (2) NOUVEAUX PROJETS :

• Pibrac	1,1 M€
• 10 Faubourg	0,8 M€

### • AUTRES VARIATIONS

- Divers	
- Dépôts et cautionnement	
- Intérêts courus	
- Concours bancaires	

**Solde + 2,4 M€**

**Solde + 126M€**

## TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE

	2023	2022
<b>I. OPERATIONS D'EXPLOITATION</b>		
Résultat net consolidé	14 665	13 181
Résultat des sociétés mises en équivalence	(4 600)	(4 671)
Amortissements et provisions	16 019	15 600
Variation des impôts différés	172	575
Plus-values de cession, nettes d'impôt	(176)	(851)
<b>Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées</b>	<b>26 080</b>	<b>23 834</b>
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	3 080	3 300
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	(19 410)	61 658
<b>Variation de la trésorerie issue des opérations d'exploitation</b>	<b>9 749</b>	<b>88 793</b>
<b>II. OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>		
Acquisition d'immobilisations	(102 733)	(29 709)
Cession d'immobilisations, nettes d'impôt	9 653	702
Incidence des variations de périmètre	5 437	5 414
<b>Variation de la trésorerie issue des opérations d'investissement</b>	<b>(87 643)</b>	<b>(23 593)</b>
<b>III. OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(7 999)	(7 999)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	(160)	(88)
Augmentation ou diminutions de capital en numéraire	(6 800)	
Emissions d'emprunts	127 849	26 665
Remboursements d'emprunts	(65 945)	(56 698)
<b>Variation de la trésorerie issue des opérations de financement</b>	<b>46 944</b>	<b>(38 121)</b>
	(109)	(41)
<b>IV. INCIDENCE DES ECARTS DE CONVERSION</b>	<b>(31 058)</b>	<b>27 039</b>
VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE	96 740	69 702
TRESORERIE NETTE A L'OUVERTURE	65 682	96 740
TRESORERIE NETTE A LA CLÔTURE	65 682	96 740

La trésorerie à fin 2023 de

**-31M€**

Le BFR à fin 2023 de

**-19,4M€**

La position de trésorerie du groupe est inférieure de 30 m€ à celle de 2022 malgré une trésorerie générée par l'activité en hausse de plus de 2 m€.

La position de BFR très favorable en fin d'année 2022 s'est retournée en partie sur l'exercice (achèvement en 2023 de chantiers très importants du pôle Ingénierie démarrés en 2022 et fortement générateurs de trésorerie au démarrage).

Les travaux d'aménagement du terrain dans le Sud de l'Andalousie engagés en 2023 ont généré un besoin en fonds de roulement de **plus de 14 m€** sur l'exercice expliquant en quasi-totalité l'impact de la variation de besoin en fonds de roulement négative de la période de 15 m€. Ces travaux ont été autofinancés par le groupe à hauteur de **3 m€**, le reste étant financé par des emprunts externes au groupe.

Le groupe a par ailleurs poursuivi ses acquisitions de terrains alimentant ainsi la réserve de fonciers.

Les investissements corporels et financiers réalisés sont financés en totalité par de la dette à moyen long terme ou du crédit-bail.

L'opération de réduction de capital par rachat d'action réalisée sur l'exercice (rachat des parts détenues par Erik MARIS dans Team Invest représentant 1.5% du capital) impacte négativement la trésorerie de 6.8 m€

## COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

	2023	2022
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>489 299</b>	<b>520 883</b>
Autres produits	39 919	2 840
Productions & ventes de l'exercice	529 218	523 723
Achats consommés et autres charges d'exploitation	(438 678)	(440 986)
Charges de personnel <sup>(1)</sup>	(49 981)	(45 169)
Impôts et taxes	(4 983)	(3 966)
Divers produits et charges d'exploitation	5 146	667
<b>EBITDA</b>	<b>40 722</b>	<b>34 269</b>
Dotations nettes aux amortissement, dépréciations et provisions	(9 107)	(9 795)
Dotations aux dépréciations des écarts d'acquisition	(2 078)	(3 145)
Résultat d'exploitation après dotations aux dépréciations de l'écart d'acquisition	29 537	21 329
Résultat financier	(7 843)	(3 627)
Résultat exceptionnel	(3 621)	(1 371)
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>18 072</b>	<b>16 332</b>
Impôts sur les résultats	(8 007)	(7 822)
<b>Résultat net des entités intégrées</b>	<b>10 065</b>	<b>8 510</b>
Quote-part dans les résultats des entités mises en équivalence	4 600	4 671
<b>Résultat net d'ensemble consolidé</b>	<b>14 665</b>	<b>13 181</b>
Intérêts minoritaires	(1 152)	(718)
<b>Résultat net (Part du groupe)</b>	<b>15 817</b>	<b>13 899</b>
<b>Résultat net, part du Groupe par action (en euros)</b>	<b>23,52644</b>	<b>20,36367</b>
Nombre d'actions retenu pour le calcul	672 301	682 539
<b>Résultat net, part du Groupe par action après dilution</b>	<b>23,52644</b>	<b>20,36367</b>
Nombre d'actions retenu pour le calcul	672 301	682 539

Le chiffre d'affaires est en recul de 6%, en raison d'une conjoncture plus difficile impactant notamment le secteur de l'immobilier résidentiel, mais se maintient à un niveau quasi-identique à celui de 2021 avec

**489M€**  
**DE CHIFFRE D'AFFAIRES**  
(VS 521M€).

La production s'établit à

**529,2M€** en progression de 1%.

Comme en 2022, les charges de personnel sont en hausse significative (+4 M€), du fait des renforcements des équipes. L'effectif moyen est de

**586**  
**PERSONNES**  
(+10%)

L'EBITDA du groupe dépasse

**40,7M€**  
(+18%)

dont 4M€ constitués par les cessions d'actifs immobiliers de l'exercice. Hors cessions l'EBITDA progresse de 2,6M€.

Le résultat net d'ensemble consolidé atteint

**15,8M€**  
(+1,9M€) SOIT 3% DU  
CHIFFRE D'AFFAIRES

La charge financière augmente de 4,2M€ du fait de l'augmentation de la dette et la hausse des taux. Le résultat financier présente une charge de

**7,8M€**

## SOLDE INTERMÉDIAIRE DE GESTION CONSOLIDÉ

	2023	2022
<b>PRODUCTION + VENTES</b>	<b>529 218</b>	<b>523 723</b>
- Coût d'achat des marchandises vendues	(6 882)	(141)
- Consommations exercice en provenance des tiers	(431 792)	(440 844)
<b>VALEUR AJOUTÉE</b>	<b>90 543</b>	<b>82 738</b>
+ Subventions d'exploitation	926	667
- Impôts, taxes et versements assimilés	(4 983)	(3 966)
- Charges de personnel (1)	(49 981)	(45 169)
+ Autres produits et charges d'exploitation	4 217	
<b>EBITDA</b>	<b>40 722</b>	<b>34 269</b>
+ Autres produits		583
- Dotations nettes aux amortissements et aux provisions	(9 107)	(9 795)
- Autres charges	(1)	(583)
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>31 614</b>	<b>24 475</b>
+ Produits financiers	6 808	980
- Charges financières	(14 651)	(4 607)
<b>RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔT net (Part du groupe)</b>	<b>23 771</b>	<b>20 848</b>
Produits exceptionnels	5 750	660
- Charges exceptionnelles	(9 371)	(2 031)
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>(3 621)</b>	<b>(1 371)</b>
- Impôts sur les résultats	(8 007)	(7 822)
<b>Résultat des sociétés intégrées</b>	<b>12 143</b>	<b>11 655</b>
<b>RÉSULTAT SOCIÉTÉS M.E.</b>	<b>4 600</b>	<b>4 671</b>
- Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	(2 078)	(3 145)
<b>RÉSULTAT D'ENSEMBLE CONSOLIDÉ</b>	<b>14 665</b>	<b>13 181</b>
<b>RÉSULTAT GROUPE</b>	<b>15 817</b>	<b>13 899</b>
<b>RÉSULTAT HORS GROUPE</b>	<b>(1 152)</b>	<b>(718)</b>
<b>PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS</b>	<b>(6 354)</b>	<b>851</b>



( ↗ ) L'EBITDA, en forte  
progression atteint

**40,7M€** (8,3% du CA)

Retraité des intérêts hors groupe et des dotations aux écarts  
d'acquisition, le résultat net part du groupe s'établit à

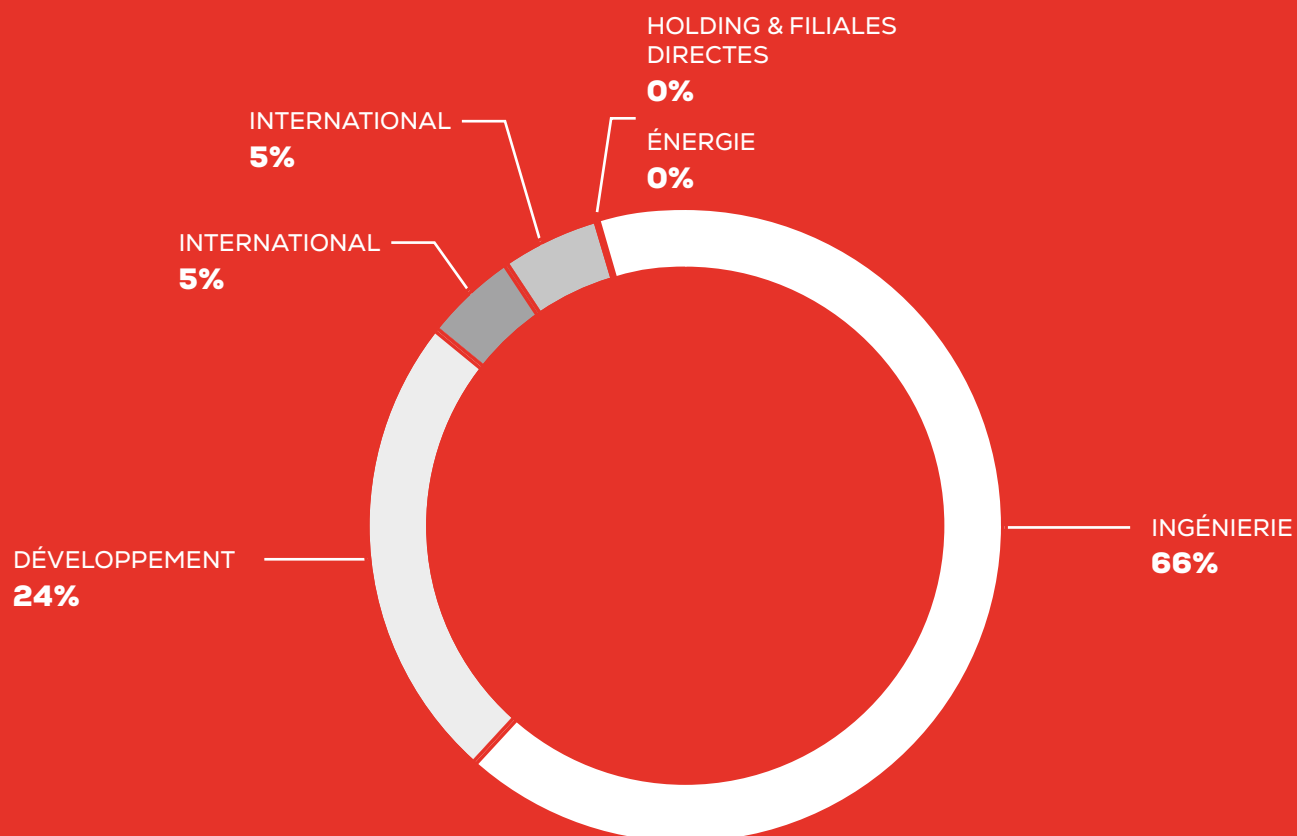
**15,817M€**

## PRODUCTION PAR PÔLE

Production	2023	2022	Variation
Ingénierie	327 082	279 716	47 365
Développement	127 713	173 604	(45 891)
Investissement	25 060	18 577	6 483
International	25 075	5 044	20 031
Energie	742	711	31
Holding & filiales directes	23 546	46 071	(22 525)
	<b>529 218</b>	<b>523 723</b>	<b>5 495</b>

## RÉPARTITION DE LA PRODUCTION PAR PÔLE

La production de la Holding correspond au chantier du Verkor Innovation Centre, intégralement réalisé par le pôle Ingénierie mais contractuellement porté par Groupe Idec. En retraitant ce montant, la répartition s'établit ainsi:



## EBITDA PAR PÔLE

EBITDA	2023	2022	Variation
Ingénierie	20 038	18 828	1 210
Développement	9 422	12 581	(3 160)
Investissement	13 450	7 687	5 763
International	(3 349)	(2 187)	(1 162)
Energie	(2 230)	(1 528)	(702)
Holding & filiales directes	3 390	(1 112)	4 502
	<b>40 722</b>	<b>34 269</b>	<b>6 453</b>

l'EBITDA du pôle Ingénierie est en forte croissance, compensant en partie la baisse sur le pôle Développement. L'objectif est toujours d'atteindre l'équilibre sur l'International en 2024.



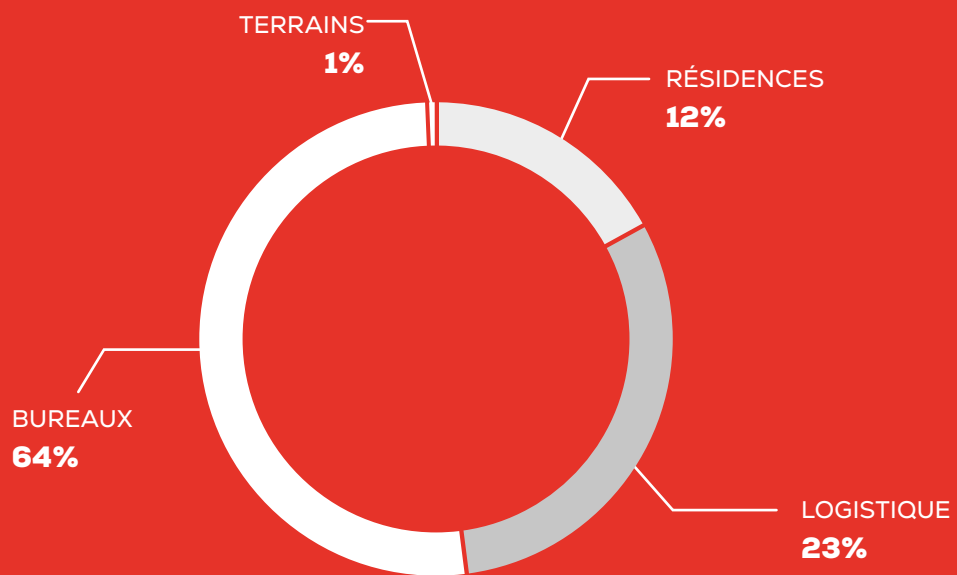
Au Global, l'EBITDA consolidé  
progresses de près de 19%.

## LA FONCIÈRE IMMOBILIÈRE

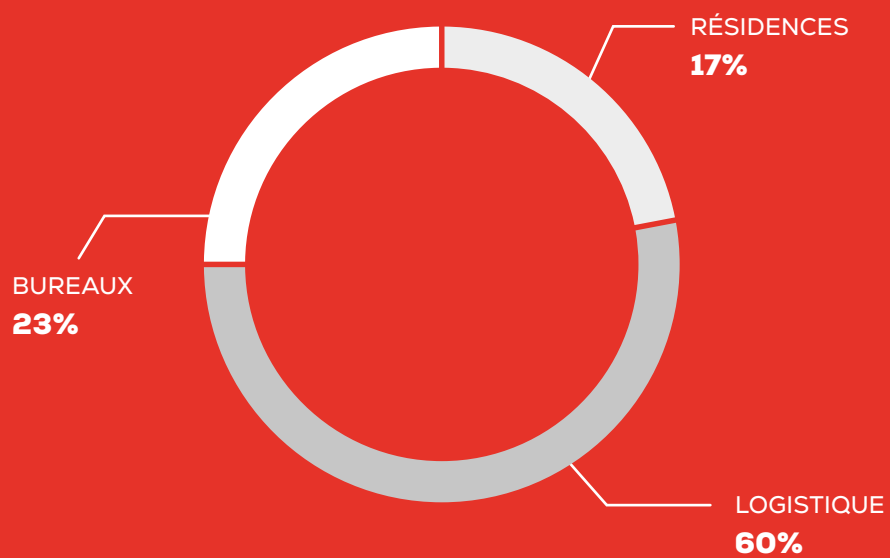
	VNC	Valeurs actif* yc en construction	Dettes ajustée	Plus-value latente
Logistique	43 346	87 904	32 905	44 558
Bureaux	226 632	238 543	155 611	11 911
Résidences	31 070	43 887	14 796	12 817
Terrain	0	99	0	99
<b>Total</b>	<b>301 048</b>	<b>370 433</b>	<b>203 312</b>	<b>69 385</b>
<b>Loan to value</b>				<b>0,55</b>

L'évaluation de Cushman & Wakefield réalisée à fin 12/2023 fait ressortir une valeur des actifs de 370 M€, générant une plus-value latente de 69 M€.

## VALEURS ACTIF



## PLUS-VALUE LATENTE



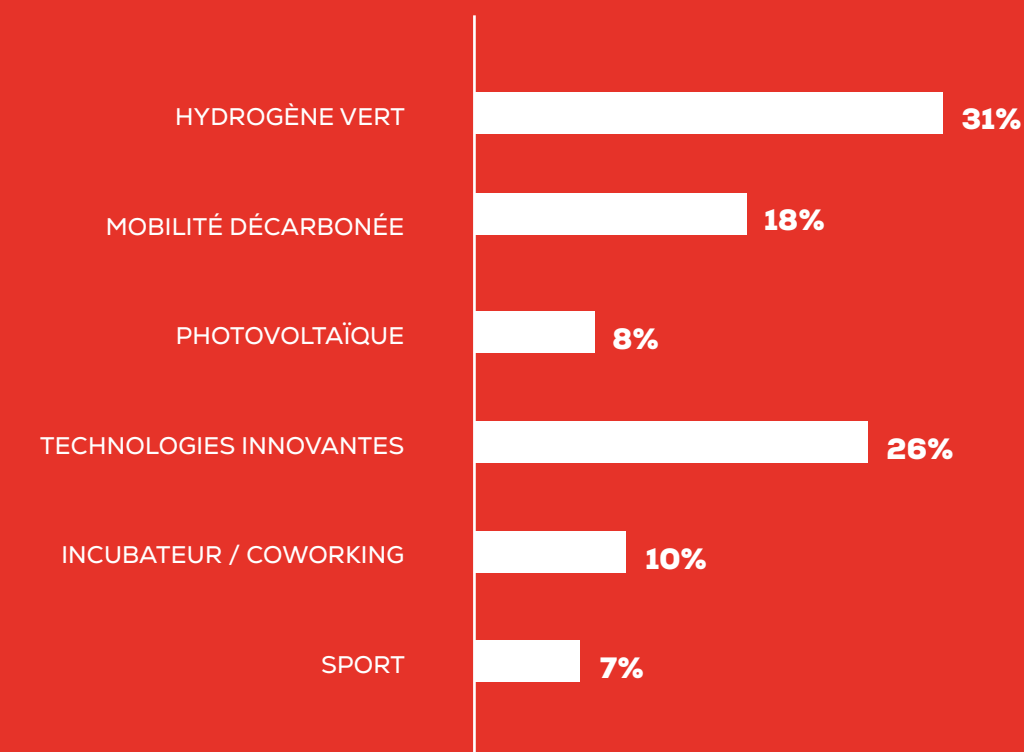
## LE FONDS D'INVESTISSEMENT

Les investissements dans les startups innovantes (HELIUP, ARVERNE, AURA AERO, INJECTPOWER) ont continué en 2023 mais sur un rythme moins soutenu. Les valeurs prises en compte le sont à la valeur historique, sans prise en compte des levées de fonds post investissement sur des valorisations supérieures. En ne prenant en compte que VERKOR et INNOENERGY, la plus value qui serait dégagée représenterait 37M€.

Titres détenus	Actions	Obligations convertibles	Dépréciation	VNC 2023	VNC 2022
<b>Pôle Holding</b>					
SCIC Boulogne Billancourt	3 200		(2 200)	1 000	2 200
Divers	130		(75)	55	86
<b>Total Pôle holding</b>	<b>3 330</b>		<b>(2 275)</b>	<b>1 055</b>	<b>2 286</b>
<b>Pôle International</b>					
Archetype	814			814	344
FEBE Venture (Singapour)	264			264	206
Bloc					1 605
<b>Total Pôle international</b>	<b>1 078</b>			<b>1 078</b>	<b>2 155</b>
<b>Pôle Investissement</b>					
<i>Fonds d'investissement</i>					
Aledia Champagner	7 010	2 500		9 510	7 000
Atawey	7 010			7 010	7 000
Verkor	4 704	1 823		6 527	6 507
InnoEnergy	5 318			5 318	2 818
ACS Steel	985	1 800		2 785	969
Sylfen	1 500		(1 500)		1 500
Holosolis	1 500			1 500	500
Bulane	1 402			1 402	1 402
Gravithy	1 041			1 041	375
Inedia		1 000		1 000	1 000
Inject Power	1 000			1 000	
Transition SA	1 000			1 000	
Aura Aero	1 000			1 000	
Heliup	1 200			1 200	
H2SYS	1 515			1 515	
Eden Park	3 433			3 433	
Divers	2 069	646	(1 106)	1 609	1 250
<b>Total fonds d'investissement</b>	<b>41 687</b>	<b>7 769</b>	<b>(2 206)</b>	<b>46 850</b>	<b>30 321</b>
<i>Autres</i>					
Egée Data Center	132	1 321		1 453	1 421
Divers	879			879	1 045
Clubs Hotel Tourisme	61			61	43
<b>Total Pôle Investissement</b>	<b>42 759</b>	<b>9 090</b>	<b>(2 206)</b>	<b>49 243</b>	<b>32 830</b>
	<b>47 167</b>	<b>9 090</b>	<b>(4 881)</b>	<b>51 375</b>	<b>37 272</b>

Fonds d'investissement (en valeurs nettes)	Ouverture	Augmentation	Diminution	Autres variations	Clôture
Groupe Idec Invest	11 506	21			11 527
Groupe Idec Invest Innovation	18 815	16 508			35 323
Total	30 321	16 529			46 850

## INDICATEURS CLÉS



## AUTRES DONNÉES ADMINISTRATIVES ET FINANCIÈRES

### VENTILATION DE L'EFFECTIF SALARIÉ MOYEN

Effectifs (ETP)	2023	2022	Variation	Variation en %
Développement	48	50	(2)	(4)%
Energie	9	5	4	80%
Holding & filiales directes	91	78	13	17%
Ingénierie	429	389	40	10%
International	4	5	(1)	(20)%
Investissement	5	4	1	25%
<b>Total</b>	<b>586</b>	<b>531</b>	<b>55</b>	<b>10%</b>

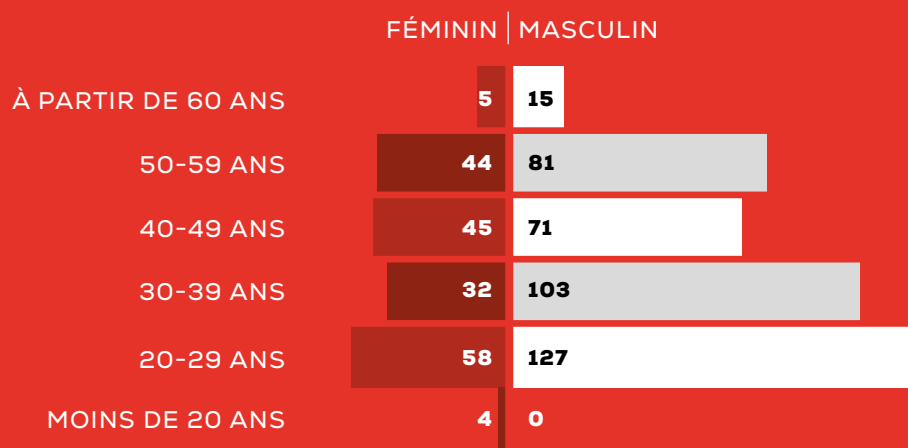
#### L'INGÉNIERIE REPRÉSENTE

**73%** de l'effectif total et demeure le pôle avec la plus forte augmentation.

*ce nombre de 586 comprend les alternants et contrats de professionnalisation (62).*



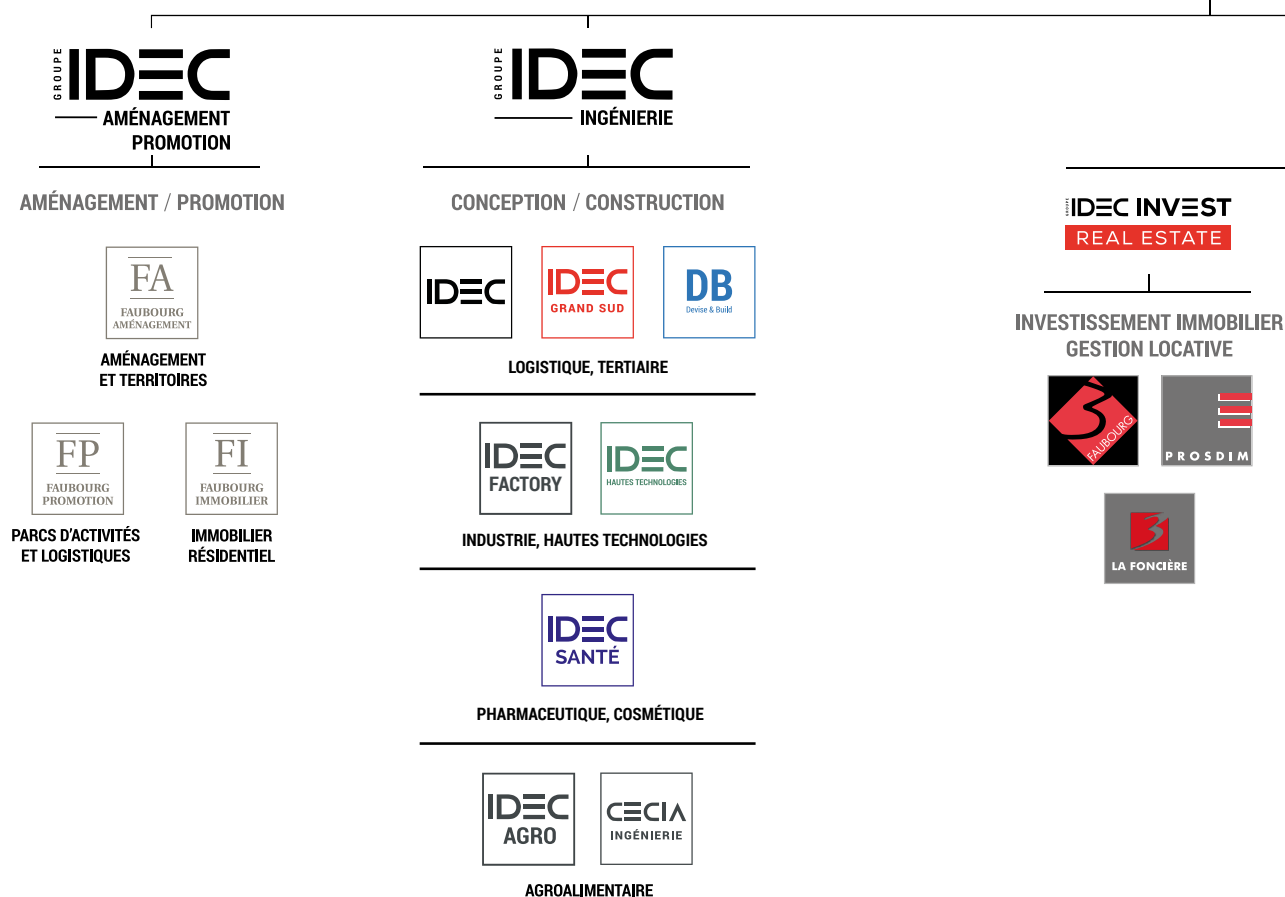
## PYRAMIDE DES ÂGES



## RÉPARTITION HOMMES / FEMMES



## ORGANIGRAMME JURIDIQUE

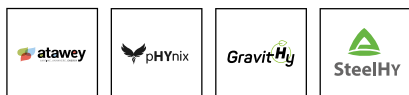


**IDEC INVEST**  
 INNOVATION

FONDS D'INVESTISSEMENT



INCUBATEUR / COWORKING



HYDROGÈNE VERT



LOGISTIQUE ET MOBILITÉ DÉCARBONÉE



PHOTOVOLTAÏQUE / ÉOLIEN / GÉOTHERMIE



TECHNOLOGIES INNOVANTES



IDECSPORT / LIFESTYLE

ÉNERGIE / ENVIRONNEMENT



SOLUTIONS ÉNERGÉTIQUES

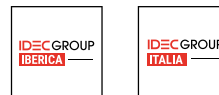
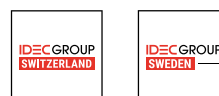


HYDROGÈNE VERT



PHOTOVOLTAÏQUE

EUROPE



ASIE



Partenaire associé



## VOS CONTACTS

---

**Raphaël VALLÉE**

Directeur Administratif et Financier du GROUPE IDEC  
01 44 94 90 43

**Véronique GRAAL**

Directrice Administratif et Financier Adjointe  
06 25 22 41 08

**Friya GOMA-BALLOU**

Consolideur  
[f.goma-ballou@groupeidec.com](mailto:f.goma-ballou@groupeidec.com)